

## Задача по организации работы коллектива

*Изучите предлагаемую ситуацию*

Вы назначены старшим техником на железнодорожной станции, куда входят подразделения: техническое обслуживание и ремонт подвижного состава, организация перевозок грузов, эксплуатация строительных и дорожных машин.

Вам как старшему технику необходимо произвести отбор квалифицированных работников для этих подразделений из уже созданного резерва кандидатов, сопоставив требования к претендентам и результатов проверочных испытаний претендентов.

Таблица № 1

Требования к претендентам	Градация по важности		
	очень важно	важно	желательно
<b>Профессиональные предпосылки, образование</b>			
1. Уровень и профиль образования	X		
2. Другие виды образования			X
3. Знание иностранного языка			X
4. Опыт профессиональной деятельности: профессиональный опыт <i>(с указанием стажа работы)</i>	X		
5. Специальные знания		X	
<b>Личностные предпосылки</b>			
6. Способность анализировать проблемы и делать по ним выводы		X	
7. Приспособляемость (способность к многовариантной проработке проблем при возникновении различных ситуаций)		X	
8. Организационные способности (способность к рациональному планированию и организации выполняемой работы, определению приоритетности заданий, распределению заданий с учетом возможностей исполнителей, организации работы до получения конечного результата)	X		
9. Личная инициатива (умение проявлять инициативу и выдвигать идеи)		X	
10. Способность к принятию решений (степень самостоятельности при принятии решений, готовность отстаивать свои решения, несмотря на внешнее сопротивление)		X	
11. Способность переносить нагрузки (умение качественно выполнять работу в ограниченное время и в условиях больших нагрузок)		X	
12. Умение кратко и ясно выразить мысли		X	
13. Мотивационные функции (умение пробуждать интерес к работе, восприятие новых идей)		X	
14. Стиль общения (корректность, открытость, коммуникабельность, готовность оказать помощь и поддержку в решении проблем)		X	

Установлены следующие весовые коэффициенты:

для 1-й градации (очень важно) - 1,5;

для 2-й градации (важно) - 1,0;

для 3-й градации (желательно) – 0,5.

Результаты проверочных испытаний претендентов А, Б, В, Г, Д, Е

Таблица № 2

Показатели оценки	Данные значительно выше нормы	Данные выше нормы	Данные соответствуют норме	Данные ниже нормы
1. Уровень и профиль образования		А, Б, В, Г, Д	Е	
2. Другие виды образования			А, Б, В, Г, Д, Е	
3. Иностранные языки			Б, Г, Е	А, В, Д
4. Опыт профессиональной деятельности	А, Б, Д	В, Г, Е		
5. Специальные знания	Б, Д	А, В, Г, Е		
6. Способность анализировать проблемы и делать по ним выводы	Б, Г	А, В, Д, Е		
7. Приспособляемость	В, Д	А, Е	Б, Г	
8. Организационные способности	В	Б, Г, Д, Е	А	
9. Личная инициатива	А	Б, В, Г, Д, Е		
10. Способность к принятию решений		А, Б, В, Г, Е	Д	
11. Способность переносить нагрузки	Б	А, В, Г, Д, Е		
12. Умение кратко и ясно выражать мысли		А, В, Д, Е	Б, Г	
13. Мотивационные функции		Е	А, Б, В, Г, Д	
14. Стиль общения	Г	А, Б, Д, Е	В	

*По результатам проверочных испытаний необходимо присвоить количественное балльное значение каждому отрезку шкалы по пятибалльной системе:*

- данные значительно выше нормы – 5 баллов;
- данные выше нормы – 4 балла;
- данные соответствуют норме – 3 балла;
- данные ниже нормы – 2 балла.

**Задание:** Из шести претендентов выберите трёх квалифицированных работников соответствующим Вашим требованиям, заполнив таблицу №3.

*План выполнения задания:*

1. Заполните столбец №2 таблицы №3 (весовой коэффициент показателя) с учётом данных таблицы №1.
2. Выставьте оценки по каждому претенденту (т.е., заполните столбцы 3, 5, 7, 9, 11, 13 таблицы №3) по всем 14 показателям, с учётом данных таблицы №2.
3. Рассчитайте взвешенную оценку по каждому претенденту по всем показателям, т.е., заполните столбцы 4, 6, 8, 10, 12, 14 таблицы №3, путём умножения весового коэффициента на оценку (результаты расчётов округлять с точностью до 0,1 долей).
4. Произвести суммирование взвешенной оценки по 14 показателям для каждого претендента (результаты расчётов округлять с точностью до 0,1 долей).
5. Сопоставив рейтинг претендентов, выберите тех, у которых суммарные оценки будут выше, перечислите 3-х кандидатов с указанием суммарной оценки по каждому кандидату, которые будут приняты на работу.

**Нормативное время: 45 мин.**

**Максимальная оценка задания: 15 баллов.**

Расчёт рейтингов претендентов

Таблица №3

Порядковый номер показателя (согласно табл. №1)	Весовой коэффициент показателя	Претендент А		Претендент Б		Претендент В		Претендент Г		Претендент Д		Претендент Е	
		Оценка	Взвешенная оценка	Оценка	Взвешенная оценка	Оценка	Взвешенная оценка	Оценка	Взвешенная оценка	Оценка	Взвешенная оценка	Оценка	Взвешенная оценка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.													
2.													
3.													
4.													
5.													
6.													
7.													
8.													
9.													
10.													
11.													
12.													
13.													
14.													
Суммарная оценка													

Претендент 1 - суммарная оценка –

Претендент 2 - суммарная оценка –

Претендент 3 - суммарная оценка –

Эталоны ответов

№ п/п	Эталон ответов	Количество баллов	
		Теор.	Факт.
1	2	3	4
<b><i>По заполнению столбца 2 таблицы №3, весовой коэффициент студент получает:</i></b>			
1.	<b>14</b> правильно выбранных весовых коэффициентов	2	
2.	<b>10 – 13</b> правильно выбранных весовых коэффициентов	1,5	
3.	<b>6 - 9</b> правильно выбранных весовых коэффициентов	1,0	
4.	<b>3 - 5</b> правильно выбранных весовых коэффициентов	0,5	
5.	<b>1 – 2</b> правильно выбранных весовых коэффициентов	0,25	
6.	<b>ни одного</b> верного коэффициента	0	
<b><i>По заполнению столбца 3 таблицы №3, установленная оценка по претенденту А студент получает:</i></b>			
7.	за <b>14</b> правильно установленных оценок	1,0	
8.	за <b>10 – 13</b> правильно установленных оценок	0,85	
9.	за <b>6 – 9</b> правильно установленных оценок	0,65	
10.	за <b>3 – 5</b> правильно установленных оценок	0,5	
11.	за <b>1 – 2</b> правильно установленных оценок	0,25	
12.	<b>ни одной</b> правильно установленной оценки	0	
<b><i>По заполнению столбца 4 таблицы №3, расчёт взвешенной оценки по претенденту А студент получает:</i></b>			
13.	за <b>14</b> правильно рассчитанных взвешенных оценок	1,0	
14.	за <b>10 – 13</b> правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,85	
15.	за <b>6 – 9</b> правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,65	
16.	за <b>3 – 5</b> правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,5	
17.	за <b>1 – 2</b> правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,25	
18.	<b>ни одной</b> правильно рассчитанной взвешенной оценки	0	
<b><i>По заполнению столбца 5 таблицы №3, установленная оценка по претенденту Б студент получает:</i></b>			
19.	за <b>14</b> правильно установленных оценок	1,0	
20.	за <b>10 – 13</b> правильно установленных оценок	0,85	
21.	за <b>6 – 9</b> правильно установленных оценок	0,65	
22.	за <b>3 – 5</b> правильно установленных оценок	0,5	
23.	за <b>1 – 2</b> правильно установленных оценок	0,25	
24.	<b>ни одной</b> правильно установленной оценки	0	
<b><i>По заполнению столбца 6 таблицы №3, расчёт взвешенной оценки по претенденту Б студент получает:</i></b>			
25.	за <b>14</b> правильно рассчитанных взвешенных оценок	1,0	
26.	за <b>10 – 13</b> правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,85	
27.	за <b>6 – 9</b> правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,65	
28.	за <b>3 – 5</b> правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,5	
29.	за <b>1 – 2</b> правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,25	
30.	<b>ни одной</b> правильно рассчитанной взвешенной оценки	0	

<b><i>По заполнению столбца 7 таблицы №3, установленная оценка по претенденту В студент получает:</i></b>			
31.	за 14 правильно установленных оценок	1,0	
32.	за 10 – 13 правильно установленных оценок	0,85	
33.	за 6 – 9 правильно установленных оценок	0,65	
34.	за 3 – 5 правильно установленных оценок	0,5	
35.	за 1 – 2 правильно установленных оценок	0,25	
36.	ни одной правильно установленной оценки	0	
<b><i>По заполнению столбца 8 таблицы №3, расчёт взвешенной оценки по претенденту В студент получает:</i></b>			
37.	за 14 правильно рассчитанных взвешенных оценок	1,0	
38.	за 10 – 13 правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,85	
39.	за 6 – 9 правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,65	
40.	за 3 – 5 правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,5	
41.	за 1 – 2 правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,25	
42.	ни одной правильно рассчитанной взвешенной оценки	0	
<b><i>По заполнению столбца 9 таблицы №3, установленная оценка по претенденту Г студент получает:</i></b>			
43.	за 14 правильно установленных оценок	1,0	
44.	за 10 – 13 правильно установленных оценок	0,85	
45.	за 6 – 9 правильно установленных оценок	0,65	
46.	за 3 – 5 правильно установленных оценок	0,5	
47.	за 1 – 2 правильно установленных оценок	0,25	
48.	ни одной правильно установленной оценки	0	
<b><i>По заполнению столбца 10 таблицы №3, расчёт взвешенной оценки по претенденту Г студент получает:</i></b>			
49.	за 14 правильно рассчитанных взвешенных оценок	1,0	
50.	за 10 – 13 правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,85	
51.	за 6 – 9 правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,65	
52.	за 3 – 5 правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,5	
53.	за 1 – 2 правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,25	
54.	ни одной правильно рассчитанной взвешенной оценки	0	
<b><i>По заполнению столбца 11 таблицы №3, установленная оценка по претенденту Д студент получает:</i></b>			
55.	за 14 правильно установленных оценок	1,0	
56.	за 10 – 13 правильно установленных оценок	0,85	
57.	за 6 – 9 правильно установленных оценок	0,65	
58.	за 3 – 5 правильно установленных оценок	0,5	
59.	за 1 – 2 правильно установленных оценок	0,25	
60.	ни одной правильно установленной оценки	0	
<b><i>По заполнению столбца 12 таблицы №3, расчёт взвешенной оценки по претенденту Д студент получает:</i></b>			
61.	за 14 правильно рассчитанных взвешенных оценок	1,0	
62.	за 10 – 13 правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,85	
63.	за 6 – 9 правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,65	

64.	за 3 – 5 правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,5	
65.	за 1 – 2 правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,25	
66.	ни одной правильно рассчитанной взвешенной оценки	0	
<b>По заполнению столбца 13 таблицы №3, установленная оценка по претенденту Е студент получает:</b>			
67.	за 14 правильно установленных оценок	1,0	
68.	за 10 – 13 правильно установленных оценок	0,85	
69.	за 6 – 9 правильно установленных оценок	0,65	
70.	за 3 – 5 правильно установленных оценок	0,5	
71.	за 1 – 2 правильно установленных оценок	0,25	
72.	ни одной правильно установленной оценки	0	
<b>По заполнению столбца 14 таблицы №3, расчёт взвешенной оценки по претенденту Е студент получает:</b>			
73.	за 14 правильно рассчитанных взвешенных оценок	1,0	
74.	за 10 – 13 правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,85	
75.	за 6 – 9 правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,65	
76.	за 3 – 5 правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,5	
77.	за 1 – 2 правильно рассчитанных взвешенных оценок	0,25	
78.	ни одной правильно рассчитанной взвешенной оценки	0	
<b>За правильно установленный рейтинг претендентов студент получает:</b>			
79.	за 3-х правильно названных кандидатов с указанием суммарной оценки по каждому претенденту: Претендент 1 «Б» суммарная оценка – 58,5 Претендент 2 «Д» суммарная оценка – 58,0 Претендент 3 «В» суммарная оценка – 57,0	1,0	
80.	за 2-х правильно названных кандидатов с указанием суммарной оценки по каждому кандидату	0,5	
81.	за 1-го правильно названного кандидата с указанием суммарной оценки	0,25	
<b>Примечание:</b> если студент правильно устанавливает рейтинг претендентов, но не указывает суммарные оценки, а в таблице №3 они рассчитаны верно, студент получает:			
82.	за 3-х правильно названных кандидатов	0,5	
83.	за 2-х правильно названных кандидатов	0,25	
84.	за 1-го правильно названного кандидата	0,2	